



Relatório Anual 2016

A Pecsá - Pecuária Sustentável da Amazônia é uma empresa de gestão e parceria agropecuária fundada em junho de 2015, sediada em Alta Floresta, na região norte de Mato Grosso. Nossa missão é **transformar a pecuária na Amazônia em um negócio sustentável**.

A Pecsá traz ao campo a tecnologia disponível nas universidades e centros de pesquisa, e agrega produtores para potencializar o acesso a recursos financeiros e mercados para a produção sustentável.

Para realizar esta missão, assumimos como valores:

- **Conhecimento:** compartilhar as informações, planejar juntos, capacitar a mão de obra;
- **Excelência na produção:** otimizar a produtividade, a qualidade e os resultados;
- **Conservação ambiental:** fomentar a conservação e recuperação das florestas, dos solos e da água e a redução das emissões de gases de efeito estufa;
- **Transparência:** garantir a rastreabilidade dos animais e o monitoramento dos resultados.

Nossa história

A empresa é resultado da experiência dos cinco sócios fundadores na realização do Programa Novo Campo, um projeto-piloto de intensificação sustentável da pecuária desenvolvido pelo Instituto Centro de Vida (ICV) entre 2011 e 2015.

Os resultados deste piloto despertaram o interesse do Fundo Climático Althelia, fundo europeu que investe em negócios que promovem usos sustentáveis da terra e redução do desmatamento. A Pecsá desenvolveu o primeiro projeto para aplicar, em escala comercial, o modelo testado na fase piloto. Para isso, firmou em setembro de 2015 um contrato de empréstimo com o Fundo no valor de 11,5 milhões de euros, aproximadamente R\$ 42 milhões. O contrato, com duração prevista de sete anos, prevê a **reforma de 10 mil hectares de pastagens degradadas, gestão de 34 mil cabeças de gado e restauração de 700 hectares de matas ciliares**.



Sócios Fundadores

Vando Telles de Oliveira - Diretor Executivo

Administrador, com MBA em Gestão do Agronegócio e Pós-Graduação em Produção de Gado de Corte. Possui experiência em gestão de fazendas, frigorífico e negócios agropecuários, e foi Coordenador da Iniciativa de Pecuária Integrada da organização socioambiental ICV de 2010 a 2014.

Laurent Micol - Diretor de Governança e Investimentos

Administrador, com MBA em Gestão Ambiental e Mestrado em Geografia. Possui experiência em consultoria empresarial em Paris e São Paulo (na Bain & Co) e foi Diretor Executivo do ICV entre 2009 e 2015.

Fabiano Alvim Barbosa - Diretor Técnico e de Operações

Médico veterinário, mestre em Nutrição Animal e doutor em Produção Animal. Possui experiência em gestão de pecuária, tendo atuado em empresas de nutrição e de consultoria, além de atuar como consultor independente. Foi professor da Escola de Veterinária da UFMG durante seis anos.

Filipe Lage Bicalho - Diretor de Projetos

Zootecnista, mestre em Nutrição Animal. Possui experiência como consultor de projetos pecuária de corte em Minas Gerais e Mato Grosso.

Vagner Telles de Oliveira - Diretor Administrativo e Financeiro

Administrador, com MBA em Gestão Financeira e Controladoria. Possui experiência em gestão sistemas e gestão administrativa e financeira. Foi Controller do ICV de 2007 a 2015.

Um novo jeito de fazer pecuária

Para transformar a pecuária em uma atividade econômica sustentável, reformamos pastagens degradadas e intensificamos a produção em fazendas no norte do estado de Mato Grosso.

O estado é o maior do país em produção bovina, com cerca de 29 milhões de cabeças. Mas o setor enfrenta problemas com a degradação das pastagens, baixa lotação animal e baixa produtividade. Acreditamos que, **com conhecimento, tecnologia e investimentos, é possível aumentar muito a produção de carne e a rentabilidade para o produtor rural, com impacto social positivo e sem desmatamento.**

No primeiro projeto da Pecsá, a produtividade está passando de menos de 5 para mais de 30 arrobas de carne por hectare por ano, sem cortar uma árvore. Ao contrário, as fazendas estão recuperando suas áreas de preservação permanente. Assim, nosso trabalho gera um efeito “poupa-terra”, que contribui para reduzir a pressão de desmatamento de novas áreas na região.

A transformação produtiva nessas fazendas também gera fluxos financeiros importantes para a economia local, cerca de R\$ 10 para cada R\$ 1 de investimento. E as emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) caem fortemente com relação ao modelo convencional.





Modelo de Negócios

Oferecemos uma parceria rural para reforma e intensificação da fazenda baseada em conhecimento técnico, com foco em geração de resultados e sustentabilidade. **O modelo de parceria é flexível, permitindo ao produtor participar do investimento de acordo com a sua disponibilidade financeira.**

O trabalho inicia com o diagnóstico e a elaboração do projeto técnico-econômico da fazenda. Esse projeto determina parâmetros como taxa de lotação animal, adubação da pastagem e nutrição, e os investimentos a serem feitos, como a implantação de módulos de pastejo rotacionado com rede de distribuição de água e suplementos nutricionais.

Com base nisso, a Pecsca executa a reforma da pastagem e implantação da infraestrutura na fazenda inteira, e a recuperação florestal onde necessário. A Pecsca assume a gestão da fazenda pela duração da parceria, incluindo a mão de obra e o custeio da produção.

O produtor parceiro pode colocar uma parte ou a totalidade do gado, ou participar dos demais investimentos. Os frutos da parceria são compartilhados, de acordo com a contribuição de cada parte nos investimentos.

Nosso modelo de parceria rural garante os direitos e interesses do produtor parceiro, da Pecsca e dos investidores. Em poucos anos, o produtor parceiro tem uma fazenda **inteiramente reformada, altamente produtiva, com mão de obra qualificada, gerando alto desempenho econômico, e em conformidade com a legislação ambiental.**



Desempenho em 2016

Em 2016, nós gerenciamos **5 propriedades** nos municípios de Alta Floresta, Carlinda, Nova Canaã e Paranaíta, num total de **8.693 hectares de pastagens**. Mais da metade destas pastagens (5 mil ha) encerraram o ano já reformadas, com os módulos intensificação implantados. O rebanho alcançou **11.875 cabeças de gado**, sendo composto principalmente por novilhas da raça nelore e nelore com angus.

As informações sobre desempenho não estão disponíveis para 2015, quando a operação ainda estava sendo estruturada.

Produtividade e qualidade

A lotação animal média nas fazendas parceiras da Pecsca alcançou 2,5 animais por hectare de pastagem efetiva no final de 2016, chegando a 3,6 animais por hectare nas fazendas com o sistema completamente implantado. Nessas fazendas, a **produtividade alcançou cerca de 30 arrobas por hectare ao ano**. Para efeito de comparação, a lotação animal média no estado de Mato Grosso é de pouco mais que 1 animal por hectare, e a produtividade média é abaixo de 5 arrobas por hectare ao ano.

As novilhas foram vendidas com um peso médio 13,6 arrobas. A grande maioria desses animais tinham idade de até dois dentes e acabamento de gordura de 3mm. Combinando esses três critérios, tivemos em nosso primeiro ano de operações **71% dos animais abatidos com alto padrão de qualidade** (farol verde). Esses animais receberam premiação por qualidade, beneficiando os produtores parceiros com preços acima do mercado.

Investimento e impacto local

Realizamos investimentos totais de R\$ 3,5 mil por hectare em média nas fazendas parceiras da Pecsca, incluindo a **reforma integral das pastagens e a implantação de infraestrutura de cercas, cochos, água e outros**. Até dezembro de 2016, implantamos 63 módulos de intensificação com um total de 4 mil metros de cochos para suplementação. Para os cochos, reaproveitamos cintas de borracha, que antes iam para o lixo - uma tecnologia que temos a alegria de ver sendo copiada em muitas outras fazendas. Também instalamos 227 quilômetros de cercas e construímos 6 reservatórios e 64 quilômetros de rede de distribuição de água para o gado. Além disso, fizemos adequações às vias de acesso, currais, armazéns e instalações para os funcionários.

A **capacitação da mão-de-obra** das fazendas é fundamental para alcançarmos o nível de eficiência que perseguimos. Treinamos todos os funcionários, usando o conhecimento disponível em centros de excelência como a Embrapa e a Universidade Federal de MG.

Com isto, a Pecsca foi responsável pela **geração de 120 empregos** em 2016, sendo 51 permanentes e 69 temporários. Mesmo em um setor com presença masculina predominante, uma empresa responsável não pode perder de vista o equilíbrio de gênero: 24% dos empregos permanentes gerados na Pecsca são ocupados por mulheres.

Damos preferência aos fornecedores locais, de modo a fortalecer a economia da região. Em 2016, a Pecsca movimentou **R\$ 36 milhões no norte de Mato Grosso**, entre contratação de serviços, compras de materiais e insumos e aquisição de gado.



Conservação e restauração

Nas fazendas parceiras da Pecsá, realizamos a **adequação plena ao Código Florestal**. Atualmente, somos responsáveis pela gestão de 15 mil hectares de reserva legal e 355 hectares de áreas de preservação permanente. Os cursos d'água são totalmente isolados, eliminando o acesso dos animais. Encerramos 2016 com 60 hectares de beiras de rios e córregos em processo de restauração ou regeneração.

Além disso, adotamos uma **política rigorosa de desmatamento zero**, que se aplica a todas as fazendas parceiras e fornecedoras, considerando a data de corte de Julho de 2008. A Pecsá foi pioneira em implantar o controle dos seus fornecedores de gado ou milho, que são mapeados e avaliados antes de qualquer compra. São mais de 25 mil hectares de florestas conservadas nas propriedades de nossos fornecedores. Todas as movimentações de gado são registradas em uma plataforma de informações e interligadas com a identificação individual dos animais. Assim, oferecemos aos nossos clientes uma garantia de fornecimento de carne livre de desmatamento desde a origem.

Contribuição para o clima

Além de produzir mais e melhor, estamos contribuindo para mitigar as mudanças do clima no planeta. No sistema de produção implementado pela Pecsá, as **emissões Gases de Efeito Estufa (GEE) reduzem fortemente com relação ao modelo convencional**. Enquanto solos com pastagens degradadas perdem microrganismos e emitem dióxido de carbono para a atmosfera, solos com pastagens reformadas passam a sequestrar carbono. Além disso, com o aumento da eficiência alimentar e a redução da idade de abate dos animais, as emissões de metano do gado também são reduzidas.

Apesar da lotação animal dobrar, as emissões caem de 4,8 para 3,0 toneladas de CO₂-equivalente por hectare por ano, uma redução de 40%. Já a **intensidade de emissões reduz em mais de 90%**, de 77 para menos de 7 quilos de CO₂e por quilo de carcaça produzida. Esses valores foram estimados com base na ferramenta GHG Protocolo.

Sustentabilidade na cadeia da carne

O trabalho da Pecsá está contribuindo para transformar a cadeia da carne na Amazônia. Empresas de varejo e de alimentação que assumiram compromissos de compra de carne de origem sustentável verificada podem agora contar com um fornecedor parceiro. Assim, a **McDonald's passou a comprar carne oriunda das fazendas parceiras da Pecsá, por intermédio da JBS, para seu programa Hambúrguer Sustentável** lançado em Agosto de 2016. A empresa não se abastecia mais de carne da Amazônia havia duas décadas, por conta do risco de associação ao desmatamento. Consideramos isso um marco para a pecuária no Brasil e ficamos felizes em ser o primeiro fornecedor para esse programa.



Nossa cultura empresarial

A Pecsca nasceu com o propósito de impulsionar a pecuária amazônica para o rumo da sustentabilidade. Isso implica que, além da dimensão econômica, nós temos **compromissos sociais e ambientais diferenciados**, que se traduzem na busca pelas melhores práticas de governança corporativa, abrangendo parceiros e fornecedores.

Práticas sustentáveis

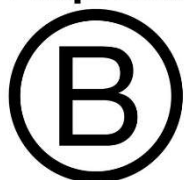
Aplicamos nas fazendas parceiras da Pecsca as **Boas Práticas Agropecuárias (BPA)** para Gado de corte preconizadas pela Embrapa, que abrange todos os aspectos técnicos e de gestão da fazenda.

Também participamos do Grupo de Trabalho da Pecuária Sustentável (GTPS). Em 2016, aplicamos em quatro fazendas o **Guia de Indicadores da Pecuária Sustentável do GTPS**. Isso traduz nosso compromisso com a melhoria contínua em todos os aspectos operacionais, incluindo questões de saúde e segurança dos trabalhadores e gestão ambiental, dentre muitos outros.



Certificação Empresa B

Empresa



Certificada

PENDENTE

Visando formalizar os compromissos que já implementa na prática, a Pecsca ingressou na comunidade das Empresas B - melhores para o mundo. Empresas B são empresas que geram benefícios sociais e ambientais a partir da sua atuação, empregam as melhores práticas de gestão e buscam relações de qualidade com seus públicos de interesse. A Pecsca obteve sua qualificação como “Empresa B - pendente” no final de 2015, categoria temporária disponível para empresas com menos de um ano de funcionamento. Esperamos a certificação plena em 2017.

Código de Conduta e Ética nos Negócios

Adotamos um Código de Conduta e Ética nos Negócios, que estabelece diretrizes de atitude e práticas nos negócios para a empresa e as pessoas que nela trabalham. Esse documento serve de referência para as relações com os colaboradores, clientes e parceiros, fornecedores e financiadores, bem como com o meio ambiente e a sociedade em geral. Estabelece, por exemplo, regras de comportamento para evitar riscos de implicação em situações de corrupção, princípios que norteiam as relações de parceria com produtores rurais, ou, ainda, normas que garantem que a empresa não tenha envolvimento com desmatamento.



Informações Financeiras

As demonstrações financeiras da Pecsca para o exercício de 2016 foram auditadas pela empresa BDO RCS Auditores Independentes SS, CRC nº 2 MS-000992-F, em relatório datado de 9 de Março de 2017.

Balancos Patrimoniais

Em 31/12/2016 e 2015, Em Reais

Ativo	2016	2015
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2.120.573	7.645.903
Contas a receber	1.090.865	-
Estoques	1.752.919	-
Ativo biológico	17.324.956	-
Outros créditos	1.050.330	1.562.987
	23.339.643	9.208.890
Não circulante		
Impostos diferidos	7.040.195	461.103
Investimentos	18.111	1.025
Intangível	21.132	22.549
Imobilizado	14.918.043	1.143.108
	21.997.481	1.627.785
Total do ativo	45.337.124	10.836.675
Passivo e patrimônio líquido		
	2016	2015
Circulante		
Fornecedores	498.144	71.090
Obrigações trabalhistas e tributárias	254.801	64.491
Consórcios a pagar	579.057	-
Outras contas a pagar	66.362	686
	1.398.364	136.267
Não circulante		
Empréstimos	33.825.944	10.679.452
Consórcios a pagar	1.149.937	-
Outras contas a pagar	3.988.980	-
	38.964.861	10.679.452
Patrimônio líquido		
Capital social	100.000	25.000
Prejuízos acumulados	-	(4.044)
Reservas de lucros	4.873.899	-
	4.973.899	20.956
Total do passivo e patrimônio líquido	45.337.124	10.836.675



Demonstrações dos resultados

Em 2016 e 2015, Em Reais

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Receita líquida	9.872.424	51.864
Custos	<u>(10.839.619)</u>	<u>(94.510)</u>
Lucro bruto	(967.195)	(42.646)
Despesas operacionais		
Administrativas	(3.616.813)	(449.314)
Tributárias	(63.597)	(21.673)
Outras despesas e receitas, líquidas	<u>(3.286)</u>	<u>157.486</u>
	(3.683.696)	(313.501)
Resultado financeiro líquido	<u>2.949.742</u>	<u>(109.000)</u>
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(1.701.149)	(465.147)
Impostos diferidos	6.579.092	461.103
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	<u>4.877.943</u>	<u>(4.044)</u>

Esses resultados foram consistentes com o plano de negócios da Pecsá.

Demais informações e detalhes, incluindo o relatório dos auditores independentes, se encontram nas Demonstrações Financeiras do exercício.

Pecuária Sustentável da Amazônia S.A.

Avenida Ludovico da Riva Neto, 1366 - Quadra 09
 Canteiro Central - Alta Floresta, MT - CEP: 78580-000
 Fone: (66) 3521-3060 • email: contato@pecsa.com.br
www.pecsa.com.br

